

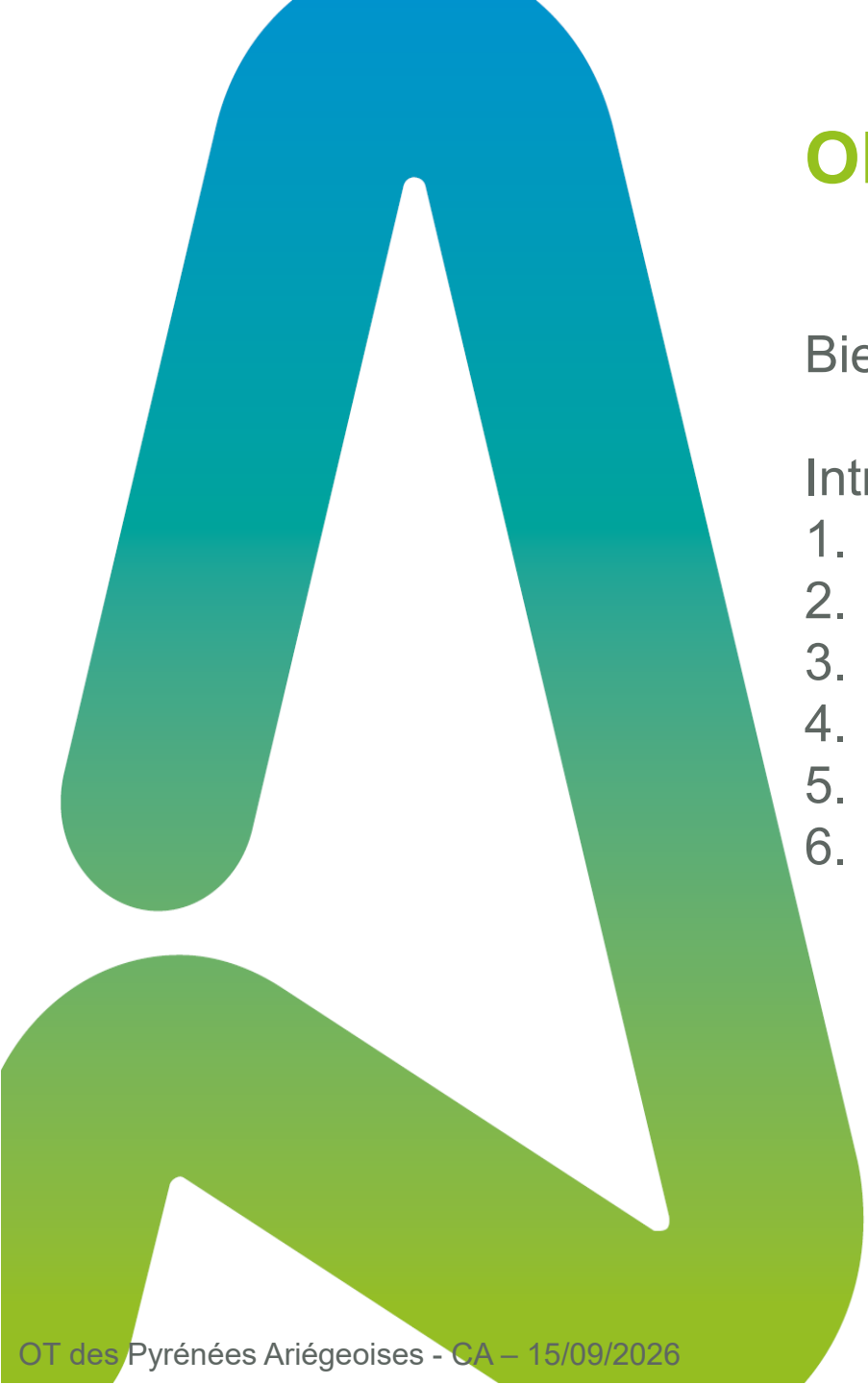


Office de Tourisme des Pyrénées Ariégeoises

Conseil d'administration
15 septembre 2026

Les Cabannes

17h30



ORDRE DU JOUR:

Bienvenue aux nouveaux administrateurs

Introduction

1. Validation du PV du CA du 11 juin
2. Observation touristique – été 2026
3. Bilan mandats Xavier Fuentes
4. Présentation candidats Présidence
5. Vote des membres du bureau
6. Questions diverses

COLLEGE 1: ACTIVITÉS - 12 membres élus			
PAYS DE TARASCON	ARIEGE EVASION	David MARFAING	ORNOLAC USSAT LES BAINS
	SIBELLE ESCAPADE	Vincent MILHAU	RABAT LES 3 SEIGNEURS
	SPELEO CANYON	Elsa GASNIER	SURBA
	SOCIETE THERMALE D'USSAT	Vincent QUEROL	ORNOLAC USSAT LES BAINS
HAUTE ARIÈGE	ANGAKA	Cédric NUNES	LES CABANNES
	AKROBRANCH D'ORLU	Jérémy CASTAING Rémi GUILLARD	ORLU
	BUREAU DES GUIDES	Simon WEIGETH	AX-LES-THERMES
	ECOLE DE SKI Français des Vallées d'Ax	Stéphane FABERT	AX-LES-THERMES
	MONTCALM AVENTURE	Léo GAUDE	VAL DE SOS
	ARIEGE CANYON AVENTURE	Marie Laure COLOMBIER	UNAC
	GUIDE DE PECHE	Maxime TOURISSEAU	AX LES THERMES
	TRANSHUMANCE LACUBE	Jason LACUBE	LES CABANNES
COLLEGE 2: HÉBERGEMENTS - 8 membres élus			
PAYS DE TARASCON	DOMAINE FOURNIÉ	Isabelle PRENEL	TARASCON SUR ARIÈGE
	HOTEL LE BELLEVUE	Xavier FUENTES	TARASCON SUR ARIÈGE
	LES "GÎTES DE SYLVIE"	Sylvie BONIFACE	ORNOLAC USSAT LES BAINS
HAUTE ARIÈGE	CAMPING LA BEXANELLE	Vincent GUAL	VAL DE SOS
	CAMPING LA COUME	M. le Maire Bholème BOUFAID	ALBIES
	MARC ET MONTMIJA	Didier BALLOT	AX-LES-THERMES/AUZAT/ASCOU
	MEUBLÉ DE TOURISME "SE CANTO"	Marie-Christine RAUZY	GARANOU
	CAMPING LES IOULES	M. le Maire Philippe BONREPAUX	ORLU
COLLEGE 3: PARTENAIRES, INSTITUTIONNELS, COMMERÇANTS... - 7 membres élus			
PAYS DE TARASCON	ARTISAN ECO	Emmanuel FERRE	ARIGNAC
	ANTENNE HANDICAP ARIEGE	FrédéricVILLENEUVE	TARASCON SUR ARIÈGE
	LA VOIX DU SCRIBE	Florence CORTES	TARASCON SUR ARIÈGE
HAUTE ARIÈGE	EPICERIE UTILE	Renaud MARINOSA	QUERIGUT
	ART ET CULTURE 09	Jean-Pierre BORNE	LASSUR
	SCI 4DM	Rémy MARTIN	AUZAT
	LES BISCUITS DU MOULIN	Carole MARFAING	SINSAT

COLLEGE 4: ÉLUS - 10 membres nommés par les collectivités			
PAYS DE TARASCON	président CCPT, maire Arignac	Philippe PUJOL	ARIGNAC
	mairie Tarascon	Catherine BLASCO	TARASCON SUR ARIÈGE
	mairie Alliat	Marie-Françoise KALANDADZE	ALLIAT
	mairie Ornolac Ussat les Bains	Benoît ARAUD	ORNOLAC USSAT LES BAINS
HAUTE ARIÈGE	président CCHA, maire Gestès	Alain MARFAING	GESTIES
	Mairie Val-de-Sos	Akim BOUFAID	VAL DE SOS
	mairie de Rouze	Francis MAGDALOU	ROUZE
	mairie Auzat	Nicole DENJEAN	AUZAT
	mairie Ax les Thermes	Alain PIBOULEAU	AX-LES-THERMES
	mairie Ascou	Sabine CARRIERE	ASCOU
COLLEGE 5: MEMBRES DE DROITS - 5 membres nommés par le CA			
PAYS DE TARASCON	SESTA / Sites Touristiques Ariège	Laurent SUBRA Gildas MICHEL	TARASCON SUR ARIÈGE
HAUTE ARIÈGE	CASINO	BRICE ANDREANI	AX LES THERMES
	SAVASEM	Jacques MURAT	AX LES THERMES
	THERMES AX	Anne Chevalier	AX LES THERMES



Nouveau membre de droit : PNR des Pyrénées Ariégeoises ?

=> A VOTER

1. Validation du PV du dernier CA

Validation du Procès Verbal du Conseil d'Administration du 11 juin 2026
<https://pro-pyrenees-ariegeoises.com/conseil-dadministration-11-juin-2026/>

=> A VOTER



2. Observation touristique – été 2026

- **Conjoncture juillet**

retours très mitigés des professionnels

<https://pro-pyrenees-ariegeoises.com/le-tourisme-dans-les-pyrenees-ariegeoises-juillet-2026/>

- **Conjoncture août**

Globalement mois satisfaisant même si dépenses contraintes

<https://pro-pyrenees-ariegeoises.com/le-tourisme-dans-les-pyrenees-ariegeoises-aout-2026/>

- **Les chiffres de G2A en Vallées d'Ax :**

juillet : taux d'occupation 54%, soit -3 pts/ juil 25

août : tx d'occupation 80.8%, soit +2.3 pts / août 25

septembre : tx des réservations à 32%, soit -7 pts / sept 25

- **Les français et leurs vacances d'été 2026 - étude G2A Consulting et ADN Tourisme**

1. *Les Français sont partis, mais leurs vacances ont été largement ajustées,*
2. *Des vacances plus courtes et davantage de proximité,*
3. *Le contexte économique a profondément transformé les comportements de vacances,*
4. *Un rééquilibrage des destinations au profit d'espaces moins attendus,*
5. *Les non-départs sont principalement liés aux contraintes financières,*

<https://pro-pyrenees-ariegeoises.com/les-francais-et-leurs-vacances-dete-2026-etude-g2a-consulting-adn-tourisme/>

2. Observation touristique – été 2026

JUILLET	5/07 au 2/08/25	4/07 au 1/08/26	Evolution
Ax	1 793 ouvert 6 jrs/7 25 jrs : 70 contacts/jr	1 723 7jrs/7 à partir du 11/07 28 jrs : 61contacts/jr	-3,90%
Tarascon	726	617	-15 %
Les Cabannes	363	357	- 1,65 %
Vicdessos	386	349 + 51 HLM marché	+ 3,5 %
Quérigut	194	237	+ 22%
Total 1	3 462	3 334	- 3,69 %
Téléphone	854	977	+14 %
Total 2	4 316	4 311	- 0,11 %

AOÛT	3/08 au 31/08/25	2/08/26 au 30/08/26	Evolution
Ax	2 188 ouvert 6 jrs/7 25 jrs : 87 contacts/jr	2 303 7jrs/7 jusqu'au 23/08 28 jrs : 82 contacts/jr	+ 5,25 %
Tarascon	720	768	+ 6,66 %
Les Cabannes	451	464	+ 2,88 %
Vicdessos	496	303 + 95 HLM marché	- 19 %
Quérigut	207	255 dont 38 HLM	+ 23 %
Total 1	4 062	4 188	+ 3,10 %
Téléphone	784	932	+ 18 %
Total 2	4 846	5 120	+ 5,65 %

Votre ressenti ?

« tour de tables »

3. Bilan des mandats de Xavier Fuentes Président 2019 – 2020/2023 – 2023/2026

Etape 1 : Réunion avec l'équipe à Ax

Echange avec les techniciens et découverte des missions de chacun

Mes messages : « Nos clients sont nos adhérents et pas nos touristes »

=> Nous devons être plus près de nos adhérents,
nous devons compter dans le paysage économique.
Ils ont besoin de nous pour créer du lien avec leurs clients.



3. Bilan des mandats de Xavier Fuentes Président 2019 – 2020/2023 – 2023/2026

Etape 2 : Visite des acteurs économiques

Echange avec les adhérents et les élus de chaque secteur géographique de notre vaste territoire

Mes messages : il faut que les acteurs économiques et politiques de chaque secteur géographique réfléchissent aux particularités de leur offre afin que l'OT puisse bien identifier les atouts. Cela également dans le but de faire discuter et réfléchir les personnes entre elles pour arriver à réussir ensemble

Cela fait naître le concept
« MIEUX SE CONNAITRE POUR MIEUX SE PRESCRIRE »

Un concept qui va permettre de rapprocher les prestataires entre eux dans un but de créer des synergies économiques. Le fossé entre l'OT, les prestataires économiques et les élus commence à s'atténuer. Bientôt, tout rentrera dans l'ordre à ce niveau.



3. Bilan des mandats de Xavier Fuentes Président : 2019 – 2020/2023 – 2023/2026

Etape 3 : Une période COVID qui freine toute l'économie touristique

Les bases du nouvel OT sont construites, un gros travail de Sylvie et ses équipes est fait pour préparer la sortie de la crise.

Préparation intensive de la sortie du Covid et pour affronter le post-covid.

Des missions inédites (recensement hébergement soignants, offre à 100km, identification des mesures sanitaires...) montrant la capacité d'adaptation de l'association.

Grâce à une équipe organisée, motivée et professionnelle, l'après-covid va être une nouvelle aire pour l'OT.



3. Bilan des mandats de Xavier Fuentes Président 2019 – 2020/2023 – 2023/2026

Etape 4 : Gel du montant des subventions, un moment difficile

Nous apprenons par les 2 présidents des communautés de communes que les subventions ne pourront pas évoluer. L'état a serré les budgets attribués aux différentes collectivités territoriales.

Alors que les montants des dépenses de notre OT augmentent d'année en année, ne serait-ce que par l'inflation et notre envie de faire des choses !

Mes messages : Il faut s'adapter à la situation et revoir notre budget prévisionnel (-10%). Rien ne sert de discuter, il faut garder la bonne cohésion entre les 2 communautés de communes et résoudre notre sujet budgétaire en interne.

Il ne faut surtout pas casser la dynamique de l'OT et la confiance de nos adhérents pour pouvoir garder la qualité du service.



3. Bilan des mandats de Xavier Fuentes Président 2019 – 2020/2023 – 2023/2026

Etape 5 : Création de nouvelles commissions de travail

Nous soumettons au Bureau puis au Conseil d'Administration d'impliquer davantage nos adhérents et partenaires pour porter encore plus loin l'efficacité de l'OT.

Mes messages : Il faut créer des commissions de travail pour réfléchir à des sujets qui nous concernent tous et qui vont permettre de rassembler les idées et les actions d'adhérents intéressés par ces sujets.

Mon idée est d'évoluer économiquement et qualitativement ensemble. D'impliquer les décideurs pour que les résultats de ces commissions voient le jour, parce que les actions retenues émaneront d'un collectif de professionnels, élus et techniciens.

De plus, cette réflexion menée par les commissions ne coûtera rien à la structure OT



3. Bilan des mandats de Xavier Fuentes Président 2019 – 2020/2023 – 2023/2026

Etape 6 : Un souci permanent de qualité de nos installations et de nos labels Qualité

Toujours soucieux de notre qualité de prestations que ce soit au niveau de la tenue impeccable de nos bureaux d'accueil que de la prestation fournie par nos équipes.

Nous avons su nous adapter à l'évolution numérique : évolution du logiciel de changement de bases de données, site web, bornes interactives, carnet de voyages.... et la cerise sur le gâteau : notre excellente note donnée par l'auditeur mystère qui justifie notre classement parmi les meilleurs



3. Bilan des mandats de Xavier Fuentes Président 2019 – 2020/2023 – 2023/2026



Actualités !

Pilier qualité : 92.55% sur 85%

Pilier éco responsable : 88.16 % sur 65 %

➔ Critères obligatoires validés !!!

Félicitations aux équipes !!! – *communication officielle attendue pour novembre*



3. Bilan des mandats de Xavier Fuentes Président 2019 – 2020/2023 – 2023/2026

Etape 7 : Pendant tout ce temps

Nous avons collaboré avec différents projets portés par les différentes collectivités qui nous ont sollicité pour des missions spécifiques :

- . Gestion carrière de talc,
- . Communication service patrimoine Haute Ariège,
- . Animations en Donezan,
- . TAD,
- . Ax-les-Thermes – Accompagnement meublé Label Ax Qualité Confort et Label Famille Plus



4. Présentation des candidats à la Présidence

Professions de Foi

1^{ère} prise de parole : SCI 4 DM - Rémy Martin

**2^{ème} prise de parole :
Sté Thermale d'Ornolac-Ussat-les-Bains - Vincent Quérol**

4. Présentation des candidats à la Présidence

Désignation du Président du Bureau de vote

Désignation de 2 assesseurs administrateurs

4. Présentation des candidats à la Présidence

=> A VOTER

Vote à bulletin secret

Bulletin avec les 2 noms, rayer la candidature non retenue

SCI 4 DM - Rémy Martin

Sté Thermale d'Ornolac-Ussat-les-Bains - Vincent Quérol

5. Les candidats pour le bureau – vote pour un mandat de 3 ans

***Si plusieurs candidats/poste => Vote à bulletin secret**

***Si 1 candidat / poste => possibilité de voter à main levée si validé à l’unanimité**

4 Vice-Président	CCPT - Marie Françoise Kalandadze CCHA - Alain Pibouleau Epicerie Utile - Renaud Marinosa SAVASEM – Jacques Murat
1 Secrétaire	Camping Orlu - Philippe Bonrepaux
1 Trésorier	Gîte de Sylvie - Sylvie Boniface
1 Trésorier adjoint	STAX ACQS – Anne Chevalier
1 représentant collège Activités	Maison Lacube – Jason Lacube
1 représentant collège Hébergement	Domaine Fournié – Isabelle Prenel
1 représentant collège des Elus	CCPT – Catherine Blasco CCHA – Sabine Carrière
1 représentant collège Autres	Art et Culture 09 – Jean Pierre Borne
1 représentant Membres de Droit	SESTA - Laurent Subra



6. Questions diverses

- **Rencontre nationale du pastoralisme – Haute Ariège** 16>18 septembre
- **Pyreneo – Ax-les-Thermes** 30.09>01.10
- **Groupe de travail « tourisme en transition »** lancé par le département
- Édition « **Aventures sans voiture** » - sortie à l'automne « guide de randonnées dans les Pyrénées » dont 12 Pyrénées Ariégeoises
- **G2A Consulting & Agence des Pyrénées** – intégration Pays de Tarascon ?
- **Accueil influenceurs Ariège** 15&16 octobre
- Octobre : planification **entretiens individuels** avec la direction
- **Rencontre du thermalisme** 3>6 novembre
- **Convergences** 24>25 novembre



Merci
de votre écoute,
participation et
implication !